



# INFORME DE GESTIÓN DE RIESGOS

## CIERRE 2024

Gestión de Transporte Intermunicipal

Implementación y operación de Zonas de Parqueo Pago



Administración de Parquaderos

Implementación Microplataformas Logísticas



# MONITOREO DE LA GESTIÓN DE RIESGOS

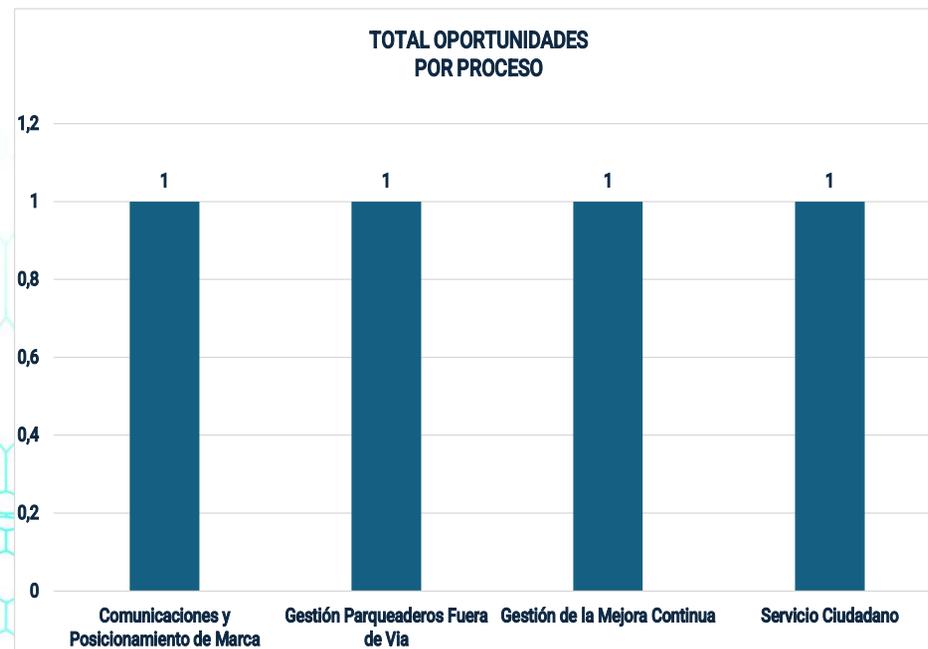
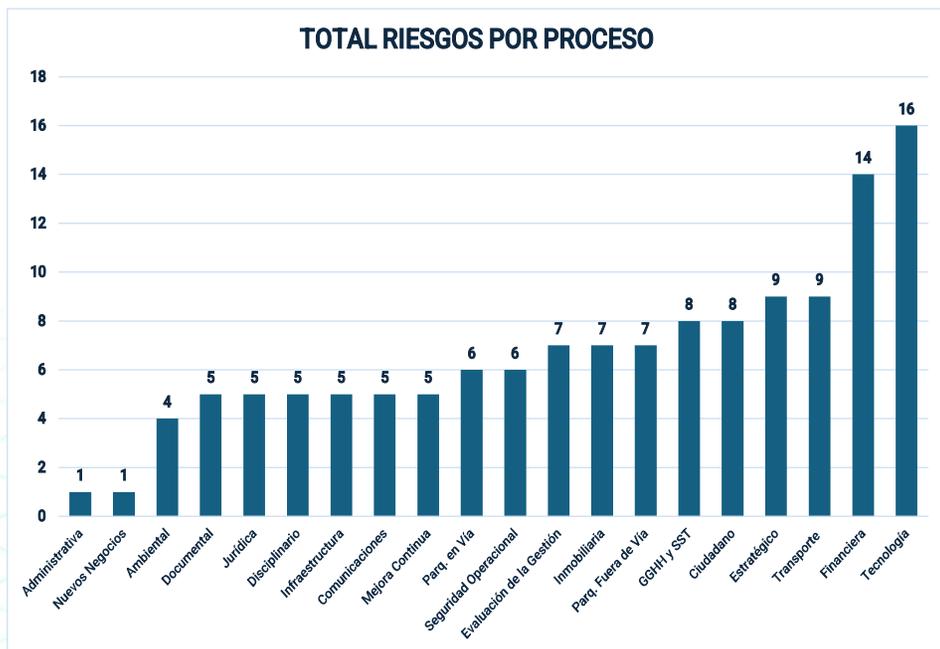
A continuación se presentan los principales componentes que se desarrollaron al cierre de 2024, para fortalecer la construcción de una cultura enfocada en la gestión del riesgo en la Terminal de Transporte S.A.:

- ✓ **Seguimiento al cumplimiento** en la implementación de los compromisos establecidos en el Comité de Gestión del Riesgo, tales como: i) actualización en los Miembros y ajuste a la periodicidad del Comité de Gestión del Riesgo para fortalecer la gestión, ii) creación de un formato para el reporte oportuno cuando se materializa un riesgo, iii) estructuración de un plan de trabajo para crear la cultura de gestión del riesgo en la empresa, enfocado en transformación cultural, roles y responsabilidades, entendimiento acerca de la función de las tres líneas de defensa, métricas de seguimiento y fortalecimiento de competencias, y iv) participación activa de los Procesos de la empresa presentando sus riesgos al Comité Directivo.
- ✓ **Se realizaron cuarenta y siete (47) mesas de trabajo** con los diferentes Procesos con el fin de fortalecer la gestión del riesgo enfocadas en la identificación de nuevos riesgos y mejorar la evaluación de los existentes.
- ✓ **Se realizaron seis (6) talleres de gestión del riesgo e indicadores de gestión**, cuyo contenido explicaba en detalle los elementos esenciales a tener en cuenta para una debida gestión de riesgos.
- ✓ **Se ajustó la periodicidad del ejercicio de autoevaluación de Riesgos y Oportunidades** pasando de cuatrimestral a semestral.



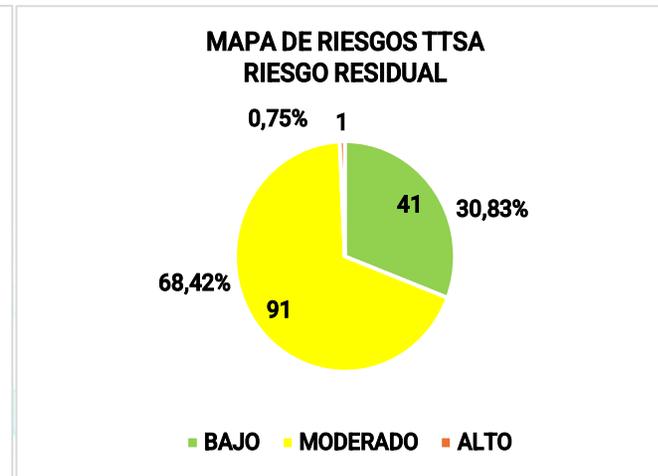
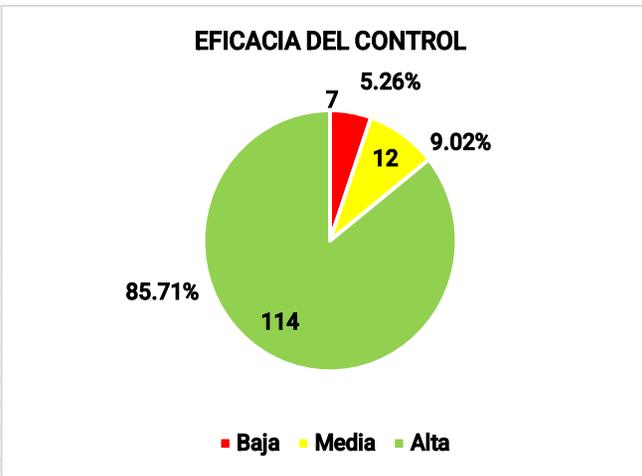
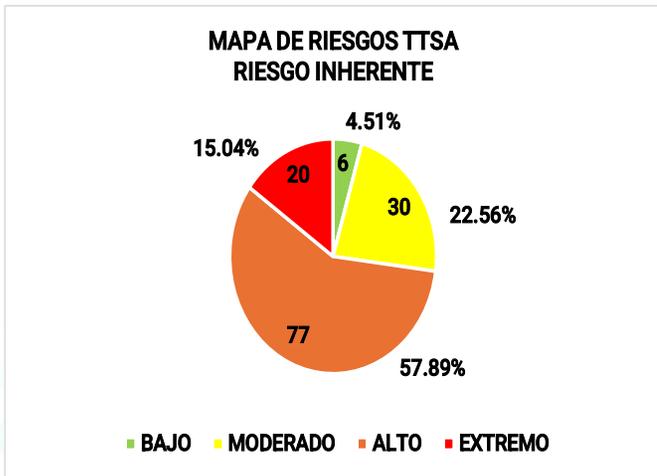
# MAPA DE RIESGOS

(i) Al cierre del 2024, se identificaron y monitorearon ciento treinta y tres (133) riesgos y cuatro (4) oportunidades, distribuidos en los diferentes Procesos que hacen parte de la Terminal de Transporte S.A.



# MAPA DE RIESGOS

(ii) El resultado final comparativo de la gestión del riesgo de la Terminal de Transporte S.A. al cierre de 2024, fue:



**Riesgo inherente:** Relacionado con los riesgos identificados cuando los controles no están en su lugar.

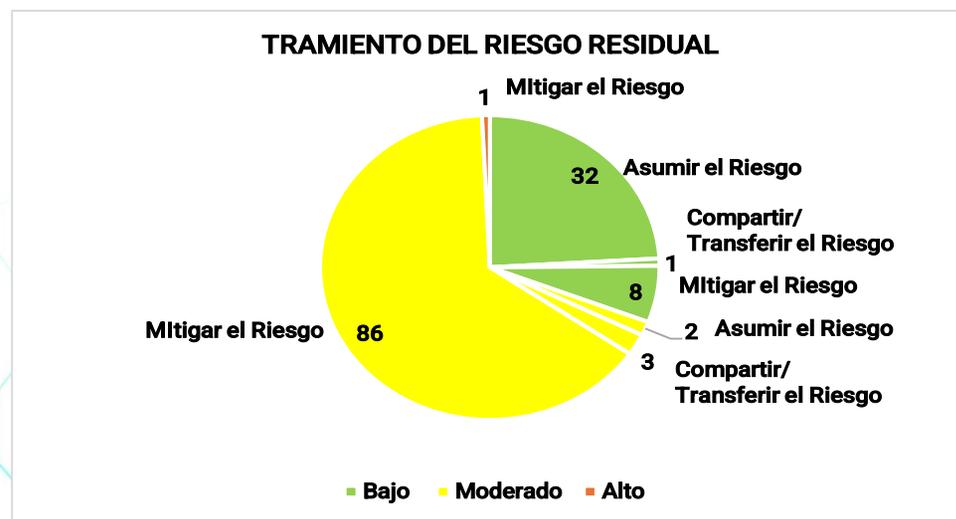
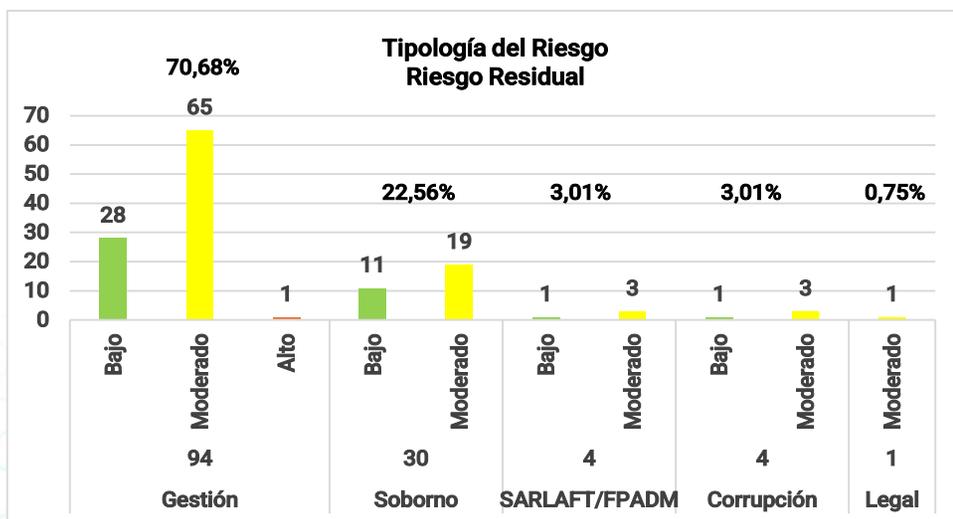
**Entorno de control:** Eficacia alta.

**Riesgo Residual:** Es el riesgo restante después de la aplicación de los controles.



# MAPA DE RIESGOS

(iii) Tipología del riesgo y el tratamiento del riesgo residual:



Noventa y cuatro (94) riesgos de **Gestión**.  
 Treinta (30) riesgos de **Soborno**.  
 Cuatro (4) riesgos de **SARLAFT**.  
 Cuatro (4) riesgos de **Corrupción**.  
 Un (1) riesgo **Legal**.

**Mitigar el riesgo:** Noventa y cinco (95) riesgos que corresponden al 71,43%. El tratamiento para los riesgos son actividades encaminadas a fortalecer los controles existentes, su adecuada ejecución debe ser revisada periódicamente por parte de los líderes de proceso como parte del autocontrol.





# LA TERMINAL<sup>®</sup> BOGOTÁ



TerminalBogota



Termibogota



TerminalBogota



Terminal de  
Transporte de Bogotá



LaTerminalBogota

