

INFORME Nº 4 DE EMPALME – TERMINAL DE TRANSPORTE S.A.

1. BALANCE ESTRATÉGICO

1.1 TERMINAL SATÉLITE DEL NORTE

EL 27 de febrero de 2017, se inauguró la operación de la Terminal Satélite del Norte, en cumplimiento del Plan de Implantación establecido para ello por el gobierno distrital y con el ánimo de ser una solución a la movilidad del corredor vial norte mejorando de esta manera la problemática presentada con el carril segregado de la calle 170 que por años afectó no solo la movilidad, sino la seguridad del sector; y de mejorar los tiempos de recorrido de los usuarios que harían uso de la misma como terminal de origen.

Con la apertura de esta Terminal se ha facilitado no solo la operación de las empresas de transporte afiliadas y usuarias del corredor, sino que además se ha convertido en la solución de las problemáticas de ilegalidad y fenómenos de informalidad que existían sobre el corredor norte, específicamente en el carril segregado que se encontraba habilitado en la calle 170 sobre el portal del Norte.

Una vez empezó a madurar la operación en esta Terminal, surgió la necesidad de ampliar el área de ascenso de pasajeros, razón por la cual se lideró la construcción de 22 bahías adicionales a las inicialmente puestas en operación.

Gracias a los acuerdos con los transportadores, hoy se puede afirmar que la operación de la Terminal Norte ha garantizado, sin importar el volumen de los despachos en origen o tránsito, una adecuada atención al ciudadano. Frente al componente infraestructura es de destacar que las instalaciones actuales permiten que exista fluidez debido a los puntos de control adoptados en concertación con las empresas transportadoras, logrando con estas medidas la evacuación de pasajeros de manera eficiente, así como con la implementación de las medidas complementarias que fueron requeridas por la Secretaría Distrital de Movilidad.

No es menor condición la generación de un ambiente de tranquilidad a la comunidad, beneficiando a la población que tomaba el transporte sobre la autopista norte en condiciones equivocadas, logrando mitigar la problemática de inseguridad, insalubridad y desorden de la 170.

Los datos que soportan la operación se muestran a continuación.

Cuadro 1. Salida de vehículos Terminal Satélite del Norte



Diagonal 23 No. 69 - 60 Of. 502
PBX: (+57) 423-3600/30
www.terminaldetransporte.gov.co
Info: Línea 195
Cód. Postal: 110931





TERMINAL SATÉLITE DEL NORTE - VEHÍCULOS									
MES	2.017			2.018			2.019		
	ORIGEN	TRÁNSITO	TOTAL	ORIGEN	TRÁNSITO	TOTAL	ORIGEN	TRÁNSITO	TOTAL
Ene	0	0	0	695	26.470	27.165	1.275	25.769	27.044
Feb	1	2.075	2.076	457	21.005	21.462	876	20.962	21.838
Mar	360	27.261	27.621	1.616	22.809	24.425	1.288	23.592	24.880
Abr	1.128	24.627	25.755	558	22.940	23.498	1.764	22.884	24.648
May	624	24.482	25.106	975	23.136	24.111	1.070	23.243	24.313
Jun	780	24.066	24.846	1.812	23.034	24.846			
Jul	806	24.897	25.703	1.120	24.304	25.424			
Ago	1.150	23.826	24.976	1.544	22.801	24.345			
Sep	658	22.935	23.593	1.031	21.914	22.945			
Oct	1.035	24.151	25.186	1.580	23.426	25.006			
Nov	1.110	23.089	24.199	1.474	22.615	24.089			
Dic	2.250	24.110	26.360	2.836	23.751	26.587			
Total	9.902	245.519	255.421	15.698	278.205	293.903	6.273	116.450	122.723

Fuente: Dirección de Recursos Tecnológicos. 31-05-2019

Teniendo en cuenta esta información: i) en relación con el impacto en la movilidad se resalta que en el periodo comparable marzo a diciembre de 2018 se incrementaron en un 47% los despachos en origen desde esta terminal satélite, comparado con el mismo periodo de 2017, ii) de igual manera en el periodo de enero a marzo de 2019 se presenta un incremento del 46% de los despachos en origen del periodo, generando un impacto positivo en la movilidad al no haber transitado por la ciudad 9.902, 15.698 y 6.273 vehículos para los años 2017, 2018 y 2019 respectivamente.

Cuadro 2. Salida de pasajeros Terminal Satélite del Norte

TERMINAL SATÉLITE DEL NORTE - PASAJEROS									
MES	2.017			2.018			2.019		
	ORIGEN	TRÁNSITO	TOTAL	ORIGEN	TRÁNSITO	TOTAL	ORIGEN	TRÁNSITO	TOTAL
Ene	0	0	0	11.543	247.767	259.310	18.770	231.009	249.779
Feb	0	8.041	8.041	6.622	210.759	217.381	11.454	203.818	215.272
Mar	7.248	233.185	240.433	33.121	236.663	269.784	19.844	234.730	254.574
Abr	22.257	223.546	245.803	6.995	215.978	222.973	32.735	223.864	256.599
May	10.330	225.503	235.833	16.164	224.500	240.664	16.337	320.204	336.541
Jun	14.527	252.402	266.929	35.214	244.587	279.801			
Jul	15.669	244.755	260.424	17.325	240.012	257.337			
Ago	22.764	230.967	253.731	27.109	228.107	255.216			
Sep	9.700	240.518	250.218	14.410	226.618	241.028			
Oct	19.569	242.138	261.707	27.231	245.479	272.710			
Nov	19.417	237.616	257.033	24.626	235.584	260.210			
Dic	48.844	269.726	318.570	57.889	267.154	325.043			
Total	190.325	2.408.397	2.598.722	278.249	2.823.208	3.101.457	99.140	1.213.625	1.312.765

Fuente: Dirección de Recursos Tecnológicos. 31-05-2019



Diagonal 23 No. 69 - 60 Of. 502
PBX: (+57) 423-3600/30
www.terminaldetransporte.gov.co
Info: Línea 195
Cód. Postal: 110931



**BOGOTÁ
MEJOR
PARA TODOS**

Ahora bien, como se muestra en la Tabla anterior desde el punto de vista de la prestación del servicio al usuario la Terminal Satélite del Norte a 31 de mayo de 2019, ha acogido a 7.012.944 pasajeros que se han trasladado a los diferentes destinos del corredor norte.

De igual manera, en el periodo comprendido entre enero y mayo de 2019 se incrementó en el 8% la salida de pasajeros comparado con su equivalente para el año 2018, lo que sin duda alguna es consecuencia de la mejora en la percepción de seguridad y de adecuada prestación del servicio a través de una terminal.

1.2 SEMINARIOS DE SEGURIDAD VIAL

La Terminal de Transporte S.A., ha sido pionera en desarrollar actividades asociadas a fortalecer la cultura de seguridad vial a nivel nacional, razón por la cual tiene adoptado dentro de sus actividades estratégicas el desarrollo de seminarios relacionados a esta buena práctica.

Se inició con el desarrollo de los seminarios desde el 2014, realizando 2 jornadas de manera anual, es importante resaltar que en el 2018 mediante alianza interinstitucional con la Dirección de Tránsito y Transporte de Cundinamarca, Agencia Nacional de Seguridad Vial y la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca, la Terminal realizó en los meses de abril y octubre: dos seminarios de Gestores de Seguridad Vial que tuvieron como propósito, fortalecer los planes estratégicos de seguridad vial de las diferentes empresas de transporte e instruir al personal administrativo de las mismas para que se conviertan en multiplicadores de una seguridad vial sostenible.

Figura 1. Quinto seminario de gestores de seguridad vial

**GESTORES DE
SEGURIDAD VIAL**

5to Seminario ▶▶▶ 30 y 31 de octubre de 2018

- ▶ **PREVENIR**
Accidentes de tránsito
- ▶ **MITIGAR**
Accidentes en la vía
- ▶ **PROTEGER**
La vida de usuarios y conductores en las vías

Fuente: Dirección de Servicio al Transportador

En estos seminarios, se estudiaron las normas sobre la materia, proporcionando información en la promoción de la educación en seguridad vial y conocer los acápites más importantes de la actual normatividad aplicable al Servicio de Transporte Terrestre Automotor de Pasajeros por Carretera relacionado con la formación de hábitos y comportamientos que generen conductas apropiadas al momento de transitar en la vía pública. Todo esto apuntando a que redunde en la prevención de accidentes de tránsito, mitigando los efectos de los mismos y protegiendo la vida de los usuarios y conductores en las vías.

1.3 FORTALEZAS

- Articulación con diferentes entidades del nivel distrital y nacional que permiten centrar los esfuerzos y recursos en el fortalecimiento empresarial, para así obtener resultados operacionales, financieros y de gestión favorables.
- Experiencia, compromiso y dedicación demostrados por el Talento Humano con que cuenta la Terminal de Transporte, lo cual permite desarrollar actividades de ejecución y por ende mejoramiento.
- Fortalecimiento del Sistema Integrado de Gestión ocurrido con la culminación exitosa del retador proceso a través del cual el ICONTEC certificó a La Terminal en los sistemas de gestión Ambiental, Seguridad y Salud en el Trabajo, Seguridad de la Información y Calidad.

1.4 RETOS (Necesidades Urgentes)

- **COSTOS Y ASIMETRÍA ENTRE LA TASA DE USO (IPC) Y LOS PRINCIPALES COSTOS ASOCIADOS AL INCREMENTO ANUAL AL SALARIO MÍNIMO**

El aumento anual de las tasas de uso de acuerdo a la Resolución N° 6398 de 2002, es conforme el Índice Precios al Consumidor IPC del año inmediatamente anterior, mientras que los principales gastos de las terminales como lo son Servicios públicos, gastos de personal y mantenimiento de la infraestructura, crecen conforme al incremento en el SMLMV que siempre está en 4 o más puntos porcentuales arriba que el IPC, y la prestación del servicio de Vigilancia Privada incrementa en promedio en un 10% anual, generando esto un desequilibrio creciente y desproporcionado a los balances financieros de la entidad.

De otra parte, cada vez que se habilita una terminal de transporte intermedia en una ruta origen y su destino final, las tasas de uso en el respectivo corredor sufren una disminución en su valor, mientras que el aumento de pasajeros en las altas temporadas demanda de la terminal mayor personal para atender la operación. Como vemos los factores ligados a las principales fuentes de ingresos de la Terminal tienden y están expuestos a disminuir y, por el contrario, los gastos de operación y la inversión para el sostenimiento de la infraestructura aumentan notoriamente.

- **HABILITACIÓN DE TERMINALES DE PASO E INTERMEDIAS**

El Ministerio de Transporte en ejercicio de su potestad reglamentaria conferida en las leyes 105 de 1993 y 336 de 1996 y desarrollada en el Decreto 1079 de 2015, ha venido habilitando terminales de transporte de paso en el trayecto de algunas rutas importantes, las cuales han generado que las tasas de uso que recaudaba la Terminal de Bogotá, hoy se hayan disminuido en un gran porcentaje.

Las terminales de paso no existían cuando la Terminal de Transporte S.A habilitó su infraestructura y estructuró el modelo financiero de las mismas.